

会員各位

＜大人気講座＞数字ではなくイメージでわかりやすく解説

## 『決算書読み解きトレーニング2025』

P/L は利益管理・B/S は資金管理・C/F は経営状態の鏡

売上高 100	変動費 50		
	粗利益 50	固定費 40	人件費 25
			その他経費 15
	利益 10		

代表的な業種の平均的な粗利率

- ★卸売業 15%
- ★小売業 30%
- ★製造業 50%
- ★飲食業 70%
- ★サービス業 80%

質問①  
従業員ならばどこに注目しますか

質問②  
経営者ならばどこに注目しますか

質問③  
会社としてはどこに注目しますか

- 日時 令和7年12月2日（火）14:00-15:30
- 会場 大森法人会3階研修室（大田区池上1-27-7）
- 講師 高柳 力也 氏 株式会社FREESTYLE
- 参加費 会員：無料 非会員：5,500円
- 定員 40名（定員になり次第締切り）
- 問合せ 大森法人会事務局 TEL 3751-4484
- お申込み 下記申込書にてお申込み下さい。

FAX:3754-6054 メール:[info@oomorihojinkai.or.jp](mailto:info@oomorihojinkai.or.jp)

### 決算書読み解きトレーニング（R07.12.2）参加申込書

法人名		TEL	
所在地		FAX	
出席者①		出席者②	