

成果実証済みの「理論」と「事例」から考える
これからの経営戦略と人材戦略 **超完全版**

実践！中小企業版

人財を育てる

労働生産性が向上

経営の善循環

定着率・採用力の向上

賃金アップ

人的資本経営の ススメセミナー

経営者・役員・
後継者限定
無料

このようにお悩みの社長は
ぜひご参加ください！

- ✓ 社員の離職率が高く、新規採用もできずに困っている。
採用はできるが次々と辞めていく。
- ✓ 賃上げムード、最低賃金アップは迷惑だ。
この状況下で昇給は難しい。
- ✓ 会社の状況を度外視して、社員が給与に対する不満を言うてくる。
- ✓ 人事評価のたびに、どう評価したら良いのか悩んでしまう。
- ✓ 業績が厳しいが社員に経営内容を公開していない。
社員に危機感がない。
- ✓ 生産性が課題だと考えているが、定量的な指標もなく、
具体的なイメージが湧かない。

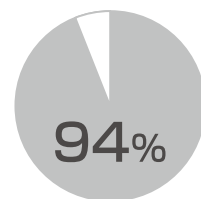
帝国データバンクによる『企業の経営課題に関するアンケート(2026)』によると、
直面する経営課題のうち重要視するものは
「人材強化」と回答した中小企業経営層の割合は94%と最も多く、
中小企業の「人材」に対する関心の高さが示されている。

さらに、「人材教育」と「労働生産性」には相関があることも
中小企業庁の調査でわかっています。

つまり「社員の賃金アップ」と「企業の業績・収益性向上」を同時に実現するために、
また「深刻化する中小企業の採用難や人手不足」を解決するためには、
人的資本経営を推進し【人財を育て労働生産性を向上させること】、
そして【社員の成長・賃上げと会社の成長・増益が連動する経営の善循環を築くこと】がカギとなります。

重要視する経営課題

1位『人材強化』



9割以上の中小企業が
「人材強化」を経営課題と感じている。

出所：帝国データバンク「企業の経営課題に関する
アンケート(2026)」をもとに弊社作成

『人的資本経営』って、要は何をどうすればいいの？その疑問にお答えします！

セミナー
参加特典

「人的資本経営」実現のためのスタートダッシュ特典！

「経営力診断調査」無料！

社員を熱狂させる経営術 決定版！

書籍 **給与は自分で決めなさい**
(ダイジェスト版)

進呈

特典の詳細・お申し込み方法は裏面をご覧ください。



中小企業における「人的資本経営」はここに注力！ 「未来につながる善循環」を築く！

経営戦略と人材戦略の連動

- 人的資本の価値向上こそが労働生産性向上の近道！
- 経営戦略と人材戦略を連動させるカギは●●●●制度！
- 人的資本経営を通じて中小企業が目指すべきは●●●の実現！

実践！中小企業版「人的資本経営」

- 経営内容を公開、共通のものさしを設定することで、
経営者と同じ価値観を持った自立・自律人材を育てる。
- 自走組織のつくり方
＝「共通のものさし」×「権限移譲」×「小集団経営」

[As is]

[To Be]

「現在の姿」と「目指すべき姿」そのギャップの定量把握

- 経営者が必ずおさえておくべきこと！＝「自社の現在地」
あなたは正しく把握していますか？
- 経営者に必要な客観性！＝「数字」から経営を捉え、
「数字に表れない自社の実態」を読み解く。
- 経営者に必要な時間！＝客観的な視点で
「現在の姿」と「目指すべき姿」について定点観測を行う。

人財を育てる

労働生産性が向上

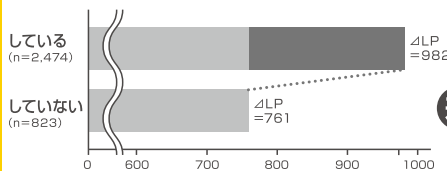
経営の善循環

定着率・採用力の向上

賃金アップ

教育と労働生産性の相関

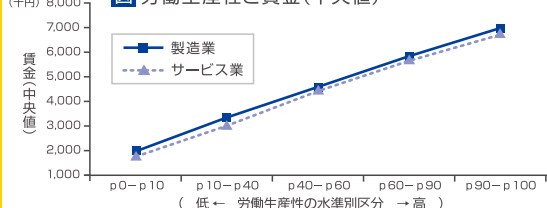
図 人材教育・能力開発投資の有無別、労働生産性の変化



(注) ΔLPは、2018年時点と2013年時点の労働生産性の平均値を表している。
出所：中小企業庁「中小企業白書 2020年版」

労働生産性と賃金の相関

図 労働生産性と賃金(中央値)



出所：財務総合政策研究所「企業規模と賃金、労働生産性の関係に関する分析」(2020年3月発表)

セミナー参加特典

経営力診断調査

経験豊富なコンサルタントが御社の状況を分析。数字(決算書分析)と人(社風分析)の二軸から、御社の問題点・改善の方向性を報告します。

セミナー参加のお客様に限り

通常価格 110,000円(税込)が

無料!



社員を熱狂させる経営術 決定版！
書籍『給与は自分で決めなさい』
(ダイジェスト版)

進呈!

日程 11/17(火)

時間 14:00~17:00

会場 大森法人会 3階研修室
東京都大田区池上1-27-7

参加費 **無料**

対象 経営者・役員・後継者(候補)限定

講師 NBCコンサルタンツ株式会社
専務取締役 紅本 亘氏

※来場でのご参加のみとなります。オンライン配信はございません。

※コンサルタント会社・会計事務所などの同業他社様の参加はご遠慮いただいております。ご了承ください。

申込方法

FAXから

大森法人会行

03-3754-6054

下記の申込フォームまたはメール

✉ info@oomorihojinkai.or.jp に
必要事項をご記入の上ご送信ください。

下記申込書に必要事項をご記入の上、11月10日(火)までにFAXまたはメールでお申し込みください。

どちらかに ☒ チェックしてください。 ※非会員の方も無料でご参加が可能です。				☐ 会員 ☐ 非会員		【経営力診断調査】をご希望の場合は ☒ チェックしてください。		☐ 希望する	
会社名				住所 〒					
業種	売上	円	社員数	名	TEL	FAX			
フリガナ	役職			フリガナ	役職				
参加者名	年齢			歳	参加者名	年齢			歳
Eメールアドレス				Eメールアドレス					

公益社団法人
大森法人会

お電話でのお問い合わせ

☎ 03-3751-4484 9:00~17:00
※土・日・祝日を除く

個人情報
に関して

ご記入いただいた情報は、当会からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、講習会参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。