

喫緊の経営課題と対応策 早急に収益力の改善を

未来事業株式会社 代表取締役 経営プロデューサー 吉岡 憲章

新年明けましておめでとうございます。

今年は"巳年"、蛇は脱皮をすることから「復活と再生」を連想させ、餌を食べなくても長く生きることから「神の使い」として崇められています。蛇の抜け殻を財布に入れて蓄財を願うなど、お守りにする風習が今でもあるようです。

あの3月11日の東日本大震災からまもなく2年を迎えますが、被災されました方々に思いを馳せますと、この間のご心痛ご心労はいかばかりかと存じます。改めてこの震災の犠牲になられた方々のご冥福を心からお祈り申し上げるとともに、国難ともいえる震災から「復活と再生」を遂げ、力強い日本経済を取戻す年にするよう、企業の現場で懸命に取り組んでいくことを新しい年に誓おうではありませんか。

さて、お正月早々から厳しい話で恐縮ですが、 昨年11月に総務省から発表されました平成24年 7月~9月の実質GDPは、年率換算で前期比 ▲3.5%とこれまでにないほどの落ち込みを見せて います。長期的に見ましても、名目GDPの低迷 は、20年も前から横ばい状態が続いているのです。

この間に、世界のGDPは2倍になりましたが、 わが国は全くの低迷ですから、日本の経済力は、 この20年間で相対的に半分に縮小してしまったこ とになります。したがって、この傾向は、この先 もしばらくは続くものと考えられます。

金融円滑化法が終了

さて、マクロ的にわが国の経済環境を考えると このようになりますが、私たち中小企業を取り囲 む今年の経済環境はどのようになるでしょうか。

最も懸念されることは、"金融円滑化法"が 今年の3月末で終了することです。あの3・11を 乗り切るために再延長されたことも含めて約4年 の間に、この円滑化法を活用した中小企業は約 327万件、43万社に及びます。これは、わが国の 中小企業の10社に1社以上が活用していることに なります。 既に皆様はご存知のことと思いますが、念のために整理をしてみると、金融円滑化法とは、「金融機関は、企業から返済条件等についての変更を求められた場合には、対応をすること」という主旨で、これにしたがって返済の猶予や利息の減免などが実施されることになります。

企業から見ると、この円滑化法の恩恵を受けている間は、毎月の返済はゼロか大幅圧縮、金利も低減されることになります。つまり、この間に会社の収益体質を改善して、その後に備えることができるので、使い勝手が大変良い法律と言えます。

さて、そこでこの3月末に円滑化法が終了した ら、どのようなことになるでしょうか?

金融機関は、企業の収益力が回復したかどうかについて、次のような点を注目します。

- ①売上高や経常利益の計画達成率が80%未満になっていないか
- ②営業利益が2期続けてマイナスになっていないか
- ③前期に比べて借入金が増加していないか このうち、1項目でも該当すると、"この企業の 収益力はまだ問題がある"と判断します。

次に、この問題がある企業を3ランクに分けま す

- ①この先自助努力により経営改善が見込まれる
- ②抜本的な事業再生や業種転換により経営の 改善が見込まれる
- ③事業の持続可能性が見込まれない企業…… 事業の存続が長引くことで、却って経営者の 生活再建や取引先の事業等に悪影響が見込 まれる

この中の③項に該当すると、「金融機関は該当企業を円滑化法終了後"法的整理(破産等)"や"私的整理"に導きなさい」と、金融庁は指導をしています。

こうなると、③ランクに位置づけられる企業は、

それこそ大変な事態になることが十分に予測されます。

但し、冷静に考えてみますと、③ランクにある 企業は円滑化法の有無にかかわらず、生き残って いくことは難しいです。

このように、中小企業を取巻く経済環境が大変厳しい中で、さらに円滑化法終了にともない、 金融環境も大きな変化がある激動の年を迎えたわけです。

収益力のアップを

円滑化法を活用しているかどうかはともかくとして、中小企業がこの厳しい年を乗り切るためには、早急に徹底した収益力の改善をすることが絶対条件となります。そこで、収益力を効果的にアップさせるための考え方や手法をご紹介しましょう。

経営力の把握

まず、わが社の経営力を正しく把握しましょう。 経営力を正確に知るためには、デューデリジェンス(DD 財務精査)を行う必要がありますが、 超簡易的ですが、次の5項目に当てはまるかどう かをチェックしてみて下さい。

- ①純資産(貸借対照表の資本の部の合計値) がマイナスとなっている
- ②借入金が年商の50%以上ある
- ③経常利益の赤字状態が続いている
- ④月末の手元資金が月商分ない
- ⑤最近金融機関から借入をすることが難しくなっ た

これらのうち1項目でも該当する場合には、早 急に収益力の改善が必要です。これまで以上の徹 底した取組みを即刻実行しなければなりません。

徹底したリストラの追及

"リストラ"と言いますと、"首切り"を連想しますが、それはほんの一部のことです。リストラには、次の3種類があります。

- ①財務リストラ……会社の保有する遊休資産 や有価証券などを売却して、返済にまわすこ とにより、借入金を減少させること
- ②事業リストラ……儲からない事業を停止し、 そこに注いでいる人・金・設備などの経営資 源を儲かる事業に集中すること

③財務リストラ……固定費を削減、原価の低減、売上確保などによって営業利益を増加させること

この中の固定費削減のなかに人件費の合理 化が含まれる

このリストラの主旨を理解して、**"攻めのリストラ策"**の展開を行ってください。

効率的な営業戦略の展開

売上を確保し、増加させるためには、"効率的な営業"が不可欠です。

そのためには、まず"誰に何を売るか"を明確にしましょう。図にあるように、既存客に既存商品を販売する力を1とすると、新規先に新規商品を販売するためには、10のパワーを必要とします。

といっても、既存先に既存商品をこれ以上、いくらでも売れるということはないでしょう。次に行うことは、既存先に新規商品を販売する、次に新規先に既存商品を売るというように、順を踏まえステップアップをしていくことが効率的営業につながります。間違えても、最初から新規先に新規商品を売り込もうと思っても失敗しますので、やらないことです。

必要とする営業パワー

商	新規商品	3	10
品	既存商品	1	5
		既存先	新規先

顧 容

さらに、営業を展開する地域も範囲を広げることではなく、狙いの地域を限定して、そこに持てる営業パワーを集中することです。 "広さより濃度" が成果を生みます。

明確な方針と実行力

このような荒波の中では、船長(経営者)には、船(わが社)の状態を把握し、進路をより安全な方向に舵を取る沈着・冷静さが求められます。まさに、社長方針の明確化と実行力が求められます。

わが社は、経営者が守る以外に誰も守ってくれません。自分が信ずる方向に向かって、突き進んでいくことです。あれこれ迷っていると、高波にもまれて沈没してしまうことになります。まず、この押し寄せてくる波よりも早く改革策を実行することでしょう。

夢を語り完成図を示して、 みんなを引う張るのが リーダーの役目だ



作家 神渡 良平

■ リッツ・カールトンの成功の秘密

少子化、高齢化、そしてデフレなど、長期不 況が続き閉塞感が広がる中、リーダーに求められる資質が改めて問われている。というのもこ の経済状況の中でも伸びている企業は伸びているから、それらの経営者はどういう特性を持っているのか研究してみる必要がある。

そこでまず第1に、日経BPの調査で最もきめ細かなホスピタリティを提供しているホテルとして、並みいる老舗ホテルを抜いて1位に躍り出たリッツ・カールトン大阪をつくりあげた高野登・前リッツ・カールトン日本支社長(現・人とホスピタリティ研究所所長)を採り上げてみよう。

高野氏のリーダーシップにはこういうエピソードがある。世界中85のラグジュアリーホテルを展開するリッツ・カールトン・ホテルグループの総帥ホルスト・シュルツィ氏がリッツ・カールトン大阪の視察にやってきたとき、そのきめ細かなホスピタリティに感動し、「ここに世界中の支配人に集まってもらい、研修会を開こう」と決めたという。

ホテルの業務を仔細に見てみると、フロント、 レストラン、宴会場、ルームサービスなどいろ いろある。個々の業務でお客さまの納得をいた だくことができなければ、そのホテルの評価は 下がることになる。しかるに個々の業務は年か ら年中同じことの繰り返しだから、変わり映え がしなくて、個々の従業員はぼやくことになり かねない。

そんなときリーダーはホテルが実現しようとしている夢を語り、目指しているホスピタリティを説いて、個々の従業員を励まさなければならない。

ジグソー・パズルは完成図があると、個々の ピースに描かれている絵柄からだいたいこのあ たりだろうと場所が類推できるから仕上がって いく。完成図がなければ仕上がるのに時間がかかる。リーダーとはこの完成図を持っている人であり、それを見せながら、みんなを鼓舞できる人のことである。高野さんはそれをやって個々の従業員の士気を鼓舞し、見事な評価を勝ち得たのだ。

実は旅行業者の投票によって「日本最高のおもてなし」と評価され、32年間第1位の座を守り続けている石川県和倉温泉の加賀屋は、もう20年間、毎年20名の従業員を1か月間、カリフォルニアにあるリッツ・カールトン・ラグナニゲルに送って訓練している。日本最高のおもてなしを提供してといわれる加賀屋ですらリッツ・カールトンのホスピタリティには学ぶものがあるのだ。

人生はウエイティング・ゲームだ

人間は誰しも日の当たる立場に立ちたいものである。しかしながら当初から日の当たる立場に立てるものではない。誰でも下積みのときがあり、忍耐を強いられるときがある。そうした時代を経て、部門の長となり、人を動かして仕事をすることができるようになる。

従ってこの下積みのときは他日のときの準備 期間ということになる。このときしっかり自分 を磨き準備した人は、時が来たとき見事なマネ ジメント能力を発揮することができる。

ところがこの下積みの期間を受け身で過ごしている人は人をうまく使えない。命令口調で指示を出し、人を顎で使ってしまうから、人間関係がどうしてもぎくしゃくしてしまうのだ。

そう考えると、下積みの期間こそが大事だということになる。人の上に立つ人がそういうことをアドバイスし、若い人を引っ張っていったとき、みんなは気遣いができるようになり、身を入れて仕事をするようになる。

幕末の儒学者で徳川幕府唯一の大学機関だった 昌平坂学問所で教鞭をとっていた佐藤一斎は 『言志録』に「著眼高ければ、理を見て岐せず」と書いている。「高い所から見ることができる人は、物事の道理がよく見え、心が迷うことがない」という。上述の事例はこの言葉の意味を語ってあまりある。

リーダーは大所高所に立って物事を見ることができる人であり、個々の事例に埋没して全体を見失ってしまうことがない人である。そういう人でなければ人を鼓舞することはできない。

聖光学院高校が強豪校になった秘密

現有勢力の力量をアップし、戦う集団をつくることは、リーダーたる者に課せられた使命である。その点に関しては、福島県代表として甲子園の土を6回踏み、ベスト8まで進み、福島県公式戦では何と76連勝を続けている聖光学院高校野球部の斎藤智也監督が強豪校を育てあげてきた経緯は非常に参考になる。

齊藤監督が聖光学院高校野球部を率いるようになったのは平成11年のことである。それまで野球部長を13年務めたが、当時福島県代表の常連校だった私学2強(日大東北高校と学法石川高校)には一度も勝てていなかった。これを倒さないかぎり甲子園には行けない。

野球技術や体力において、ずば抜けたものを持っている私学 2 強に勝つためにはどうしたらいいか。考えた末に至った結論は個々の選手たちの人間力を高めることだった。もちろんしっかりと野球技術や体力増強にも腐心するが、それ以上にものごとに動じない選手たちをつくることに心血を注いだ。

高校野球では精神面のもろさがもろに出ることが多い。一つの失策が次の失策を生んで、勝っていた試合を失ってしまう。それを人間学の学びでカバーしようというのだ。人間学を学んで天地の理法を身につけたとき、少々のことがあった。でも動じなくなる。そのため私も拙著『安岡正第「運命を拓く」』『中村天風「幸せを呼び込む思考」』(共に講談社新書)などを使って講話した。いずれも人間学の書だ。

たとえば『言志録』は「天下のこともと順逆なく、わが心に順逆あり」と明言している。順境とか逆境というのは外に理由があるのではなく、自分の心がそれを生み出しているというのだ。人間はできない理由を外に求めて、自分を

納得させるものだ。ところが「順逆はわが心にあるのだ」と受け止めて覚悟を決めたとき、肚が決まる。あれこれ責任転嫁する理由を探さない。そして真に努力するようになり、真価が発揮されるようになる。

光りの海となった雲海の感動

聖光学院では千日回峰行を達成した塩沼亮潤 大阿闍梨も講話された。塩沼大阿闍梨は吉野の 蔵王堂を深夜2時に出発し、釈迦ヶ岳の頂上を 踏んで往復40数キロの山道を下ってくる荒行を 千日間行い、達成した人である。途中で挫けた ら即刻腹を切って死ぬ覚悟で、脇差を差してい たという。その荒行で一番感動したのは朝の4 時過ぎ、山の麓が雲海に被われ、それに朝日が 指して黄金の海に変わるときだ。荘厳な光景に 直面したとき、自分のいのちは仏さまから授かっ たものだと感じ、この人生を精一杯生きようと 決意したという。

それを聴いた斎藤監督は同じような体験を選手たちにさせようと、吾妻連峰から学校までの真っ暗な山道を5時間かけて下り、早朝4時過ぎ光り輝く雲海に出合うようにした。すると選手たちは荘厳な光の海を見て感動し、法悦の涙さえ流す者もいた。

「もう勝ち負けは度外視して、いさぎよい試合をしよう。授かったいのちを最大限発揮する だけだ!

こうした体験によって覚悟ができたチームだから少々の失策があってもそれに引きずられることなく、堂々と戦って勝利を収めることができた。

斎藤監督は強さの秘訣を尋ねられて、「私は選手たちにうまい選手であれとは言いません。それよりも強い人間であれと言っています」と答えている。強い人間はたとえ窮地に陥っても簡単にはあきらめず、それを跳ね除けていく。そんなしぶとい人間がチームを組めば強いチームになる。だからこそ斎藤監督はチーム育成の中心に人間学の学びを置いているのだ。

こうした例を見ると、リーダーの役割が自ずから見えてくる。夢を語り完成図を見せて、みんなのモチベーションを高め、打って一丸となった組織をつくりあげることだ。そういう組織は不況もものともしない。

国際課税に関する改正

関連者等に係る純支払利子等の課税の特例(過大支払利子税制)の創設

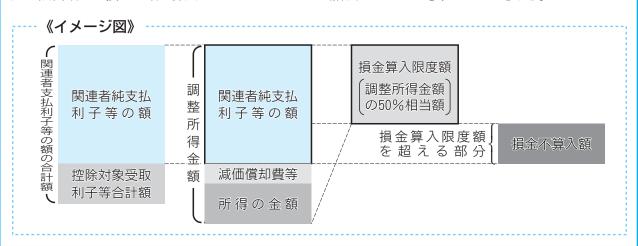
所得金額に比して過大な利子を関連者間で支払うことを通じた租税回避を防止するため、いわゆる 過大支払利子税制が創設されました。

(1) 関連者等に係る支払利子等の損金不算入

〔創設された制度の概要〕 •

法人の平成25年4月1日以後に開始する各事業年度に関連者支払利子等の額がある場合において、そ の法人の当該事業年度における関連者支払利子等の額の合計額から当該事業年度の控除対象受取利子等 合計額を控除した残額(以下「関連者純支払利子等の額」といいます。)が調整所得金額の50%相当額 を超えるときは、その超える部分の金額は、当該事業年度の所得の金額の計算上、損金の額に算入しな いこととされました(措法66の5の2①)。

この制度により損金の額に算入されなかった金額については、翌事業年度以後、7年間繰り越して一 定の限度額まで損金の額に算入することができます(措法66の5の3①、6ページ参照)。





Ⅲ 減価償却に関する改正

1 一定のエネルギー環境負荷低減推進設備等に対する即時償却制度の導入

[制度の概要]

青色申告法人が、平成23年6月30日から平成26年3月31日までの間に、エネルギー環境負荷低減推進設備等の取得等をして、その取得等の日から1年以内に一定の事業の用に供した場合には、その事業の用に供した事業年度において、そのエネルギー環境負荷低減推進設備等の取得価額の30%相当額の特別償却ができることとされています(旧措法42の5①)。

〔改正の内容〕 -

平成24年7月1日から平成25年3月31日までの間(以下「指定期間」といいます。)に、エネルギー環境負荷低減推進設備等のうち次に掲げる発電設備の取得等をした場合の特別償却限度額は、その発電設備の取得価額から普通償却限度額を控除した金額に相当する金額とされ、その事業の用に供した事業年度において取得価額の全額を償却(即時償却)することができることとされました(措法42の5①、措令27の5①)。

- ① 太陽光を電気に変換する認定発電設備(再生エネルギー法第3条第2項に規定する認定発電設備をいいます。以下同じです。)でその出力が10キロワット以上であるもの
- ② 風力を電気に変換する認定発電設備でその出力が1万キロワット以上であるもの

(算 式)

特別償却限度額 = 発電設備の取得価額 - 普通償却限度額

申告に当たっての注意点

《適用要件》

上記の発電設備について本制度の適用を受けるためには、確定申告書等にエネルギー環境負荷低減推進設備等に該当するものであることを証する財務省令で定める書類を添付する必要があります (措令27の $5\,$ 00)。

今年の確定申告期間中は、平日(月〜金曜日)以外でも、 一部の税務署を除き、

2月24日・3月3日の日曜日に限り、 確定申告書の作成アドバイス、 用紙の配付及び受付等を行います。

- ○当日は、国税の領収及び納税証明書の発行は行っておりません(電話による 相談も行っておりません。)。
- ○上記以外の土曜日、日曜日及び祝日は執務を行っておりません。
- ○詳しくは、国税庁ホームページ【www.nta.go.jp】をご覧になるか、税務署 にお尋ねください。

国税局・税務署

活動

観光事業を活かした新たなまちづくり戦略について 高橋稲城市長が講演

稲城地区では、12月7日稲城市地域振興プラザにおいて、稲城市長高橋 勝浩氏を招き、年末講演会が開催されました。「観光事業を活かした新た なまちづくり戦略について」をテーマに、市制施行40周年を記念したオリ ジナルキャラクター「稲城なしのすけ」でのまちおこしや特産物である梨

やぶどうを使ったケーキ、ワイン、シャーベットなどのお土産推奨事業、東京ヴェルディ支援推進事業、読売巨人軍との協定、商工会との連携、市役所組織の強化などについて 講演いただきました。





講演する高橋市長

税務調査手続きについての 国税通則法等の改正をテーマに 税務研修会 日野地区第3支部

12月5日、日野地区第3支部では、日野自動車 内日野食堂会議室において、日野税務署の曽我審 理担当上席を講師に招き、国税通則法等の主な改 正点や東日本大震災復興のための特別措置法につ いて解説いただきました。



曽我審理担当上席がポイントを解説

女性部会で矢部統括官を 講師に税務研修

女性部会では、日野税務署法人課税第1部門矢部統括官を講師に招き、「必ず役立つ最近の税務情報」をテーマに、国税通則法等の改正内容についてやさしく解説いただきました。



日野地区 12月14日 多摩信用金庫高幡不動支店



多摩地区 12月10日 京王クラブ



稲城地区 12月14日 稲城市地域振興プラザ

多摩地区で日帰りバス見学会

多摩地区では、12月6日会員相互の親睦と交 流を目的として、日光方面への日帰りバス見学 会が開催されました。日光東照宮参拝やりんご 狩りなどで楽しい一日を過ごしました。



日光街道そばの荒牧りんご園にて

稲城地区第1支部で年末会員交流会

稲城地区第1支部では、会員相互の親睦と交 流を目的として、12月3日矢野口ひびきを会場 に、年末会員交流会が開催されました。



カラオケ大 会やビンゴ ケームなど で楽しむ参 加者

中小規模事業所向け

電気料金を見直すきっかけに

東京都環境局

★問合せ先(ご関心を持たれたらお気軽にご相談を!)

フール・ネット東京 (東京都地球温暖化防止) TEL:03(5388)3439 FAX:03(5388)1384 e-mail:tccca@kankyo.metro.tokyo.jp

「省エネルギー診断支援希望書」はこちらから http://www.tokyo-co2down.jp/check/company/

※本事業は東京都環境局がクール・ネット東京に委託して実施するものです。受診後に設備導入等の営業活動を行うことはありません。

従業員のための退職金を計画的に準備できます。 優秀な人材の確保、定着化に役立ちます。 特退共制度の 5 つの魅力 公益財団法人東法連 従業員1人につき1口1,000円(月額)から30口まで加入できます。 ② 掛金は全額損金(または必要経費)に算入できます。 特定退職金共済会とは ③ 過去勤務期間の通算の取扱いを利用できます。(新規加入時のみ) 中退共(中小企業退職金共済制度)との重複加入が可能です。 ●東京法人会連合会が母体とな 簡単な手続きで加入いただけます。 って昭和52年に設立されまし 東法連特退共制度の仕組み ●所得税法施行令第73条に定 める「特定退職金共済団体」と 運用委託 して、税務署の承認を得て事 公益財団法人 東法連特定退職金共済会 業を開始し、現在約6千社の事 加入事業所 委託会社(大同生命) 業所に制度をご利用いただい ております。 退職金共済契約 新企業年金保険契約 ●東京都知事の公益認定を受 退職一時金等のお支払 けて、平成24年10月に公益 退職した従業員 財団法人に移行しました。 この制度は大同生命と締結した「新企業年金保険契約」に基づいて運営しています。

★ ☆ ☆ 東法連特定退職金共済会

〒160-0002 東京都新宿区坂町13番地4 全法連会館3階 TEL: 03-3357-1641 FAX: 03-3357-1642 http://www.tohoren-tokutaikyo.or.jp



掲載無料

企業PR、新商品の紹介等にご利用下さい。 掲載ご希望の方は事務局まで。

低糖質食ダイエットで無理なく痩せられます!

今までの栄養学では、糖尿病の食事療法は厳しい カロリー制限食が主流でしたが、低糖質食が糖尿 病の治療食として注目されています。

※糖質を食べなければ血糖値は上がりません。

糖質制限をするだけで高血糖が改善され、体内脂 肪が消費されることで短期間に痩せることが出来る ため、新しいダイエット食としても注目されています。

■詳細はホームでご確認下さい。 http://:www.longgi-wamg.com

またはロンチーワン



当社オリジナルのエリスリトールと羅漢果エキスを使用 したカロリーゼロの天然甘味料を使用した糖質制限食 用の和風たれやめんつゆ類、中華たれ類、トマトケ チャップなどを販売しております。

2012 年度日野市B級グルメコンテストで入賞いたし ました「低糖質焼きうどん」などの「低糖質メニュー」 を食品企業様および料理店様と一緒に取り組みした いと思っております。<まずはお問い合わせ下さい。>

ロンチー技術開発有限会社

日野市旭が丘5-20-9

お問い合わせ:090-2739-1818(久富)

web2002@longqi.co.jp

〈日野地区 第6支部所属〉



サンリオピューロランド 特別入場割引券

即日~ 2013年5月31日(金)まで有効

通常入場料金

大人¥3,000/中人¥2,700/小人¥2,000

特別入場料金

622C

大人¥ 2,200 中人¥ 2,000

名様 名様

小人¥ 1,400 ★この割引券を切り離して、ご来場当日サンリオビューロランド チケット窓口にお出しください。 ★ビューロランド内にて別途フリーアトラクション券をお求めに

本るとパスポート同様にお楽しみいただけます。 (大人¥1,400、中・小人¥1,300) ★本券1枚で5名様まで有効。(3才以下のお子様は無料です。)

★休館日:不定休(臨時休館になる場合がございます。 ご来場前にHPまたはゲストセンターにてご確認をお願いします。)

コピー可 公益社団法人日野法人会

ビル・マンション等の設備維持管理業務を行っております。 お気軽にお問い合わせください!!

京和旧学等で20月年

株式会社 ヒラマツビルメン

〒206-0823 東京都稲城市平尾3-7-5-68-506 TEL 042-331-9224 FAX 042-331-9226

- ◆空調機器点検
- ◆消防設備点検
- ◆電気設備点検
- ◆貯水槽清掃
- ◆給水ポンプ点検
- ◆各種 修理·交換·工事
- ◆他の作業もご相談ください

〈稲城地区第3支部所属〉

法の人の会のの活の動の予定

今後の説明会・研修会・イベント等予定

1月18日(金) 13:30 源泉部会テーマ別研修会 多摩市健康センター

22日(火) 13:30 法人税:消費税講座① 多摩信用金庫高幡不動支店 24日(木) 13:30 法人税·消費税講座② 11

28日(月) 13:30 法人税·消費税講座③ 11

青年部会ボウリング大会 29日(火) 18:00 永山コパボウル

30日(水) 13:30 法人税·消費税講座④ 多摩信用金庫高幡不動支店

2月5日(火) 18:00 日野市長講演会 富士電機能力開発センター

7日(木) 14:00 新設法人説明会 パルテノン多摩 決算法人説明会 8日(金) 14:00 パルテノン多摩

> 17:00 多摩市長講演会 京王クラブ

14日(木)~21日(木)税の絵はがきコンクール全作品展示 京王線高幡不動駅南北通路

19日(火) 17:00 日野地区第7支部税務研修会 未定

26日(火) 日野地区日帰りバス見学研修会 浅草方面(スカイツリー)

詳細は日野法人会のホームページをご参照ください。(http://www.tohoren.or.jp/hino)

日野市長講演会

時:2月5日(火) 午後6時

戸斤: 富士電機能力開発センター (JR豊田駅北口徒歩5分)

テーマ:市政16年を振り返って 師:日野市長 馬場 弘融 氏



多摩市長講演会

時:2月8日(金) 午後5時 所:京王クラブ(聖蹟桜ヶ丘駅徒歩3分) テーマ:多摩市の現状と将来について

師:多摩市長 阿部 裕行 氏

税の絵はがきコンクール応募全作品展示のお知らせ

第3回税に関する絵はがきコンクール全作品(応募総数165作品)を下記の期間展示いたします。 ぜひ一度お立ち寄り下さい。

展示期間 平成25年2月14日(木)~21日(木) 展示場所 京王線高幡不動駅南北自由通路

具楽部からのお知らせ 法人会会員企業の皆様のための福利厚生施設 フノオ

〈利用対象者:法人会会員企業およびその企業の役員・従業員とその家族〉

室数限定 春までお得な朝食付プラン

春色プ



2013年3月31日(日)泊まで ホテルにより除外日がございます。

対象ホテル 蔵王・那須・強羅・伊東・修善寺・山中湖・白馬八方・琵琶湖・南紀白浜

※中軽井沢は対象外となります。

1泊朝食付[日曜~金曜泊の場合] 大人 5,500円 お子様 4,500円 ※ 土曜、1/13、2/10泊は600円増しとなります。

ご予約・お問合せは WEBサイトへ

会員様用予約情報サイト LAFORET plus お得なプランやイベント情報が満載!

http://plus.laforet.co.ip

《電話予約》法人会員No.20052と所属法人会番号(44)をお申し出ください。 《WEB予約》利用者登録には法人会員No.20052と会員パスワード20052ccが必要となります。

明けましておめでとうございます。 編/集/後/記

昨年末に行われた衆議院解散総選挙により、自民・安倍政権が誕生。それにより、日経平 均は続伸し、円安と政策期待で連日の昨年来高値を更新している。おおよその予想では、夏頃までは景気は上向 きとの事ですが、私達が実感でき、夏以降も維持する事を切望し会員皆様にとって、良き一年になりますように。 広報委員 山本 一隆



北海道阿寒郡鶴居村にて

(写真 広報委員 加藤 善巳)

法人会では、租税教育活動の一環として、小学生を対象に「税に関する絵はがきコンクール」を 実施しています。平成24年度は、応募総数165作品の中から13作品を表彰させていただきました。

日野法人会長賞



多摩市立多摩第二小学校 4 年 水 沼 優 那 さん

日野法人会女性部会長賞



稲城市立稲城第七小学校6年 向 山 彩 音 さん

日野税務署長賞



日野市立日野第一小学校2年 古賀 彩 華 さん

入

入

賞

選



日野市立 旭が丘小学校4年 倉見栞奈さん



日野市立 旭が丘小学校6年 齊藤朱音さん



稲城市立 稲城第三小学校6年 伊井舞雪さん



稲城市立 稲城第二小学校4年 真島結里さん



日野市立仲田小学校5年 山﨑ありささん



日野市立日野第二小学校 5 年 山 梨 萌 子 さん



多摩市立 西落合小学校 6 年 平野有紀子 さん



日野市立旭が丘小学校 6 年 重 信 遙 香 さん



稲城市立城山小学校5年 木 村 花 菜 さん



稲城市立長峰小学校3年 平良ちはるさん



発 行 公益社団法人 日野法人会

〒191-0031 東京都日野市高幡3-8 ☎ (042)593-9900 URL: http://www.tohoren.or.jp/hino

発行人 会長 大 木 茂 編集 広報委員会 印 刷 システム印刷株式会社 日野市高幡1012-13



P-B10161 この印刷製品は、環境に配慮した 資材と工場で製造されています。

リサイクル適性 A この印刷製品は、印刷用の紙へ リサイクルできます。